

God ekonomisk hushållning 2025-08-31

Åsele kommun

Oktober 2025



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan.

Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport.

Granskningen utgår även från fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per 2025-08-31 och som behandlats av kommunstyrelsen 2025-10-21. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomichef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Kommunfullmäktige beslutar årligen om budget och plan för den kommande treårsperioden.

Budgetdokumentet innehåller ett avsnitt benämnt "God ekonomisk hushållning". Här återfinns följande mål för god ekonomisk hushållning:

- Finansiella mål: Målen riktar fokus på följande delar: 1) nettokostnadsandel, 2) soliditet, 3) kassalikviditet samt 4) investeringar (finansiering). Målen är mätbara.
- Verksamhetsmål: Målen avser områdena 1) medborgare, 2) verksamhet, 3) personal samt 4) ekonomi. Vidare framgår att uppföljning/utvärdering av målen bland annat ska genom olika typer av mätetal. En brist som noteras att dessa områden inte är målsatta i budgetdokumentet.

Kommunstyrelsen har i oktober 2025 behandlat delårsrapport 2025. Granskning av dokumentet visar följande:

Delårsrapporten innehåller uppföljning/utvärdering av kommunens mål för verksamhet och ekonomi. Detta sker i ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen benämnt "God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning". Utvärdering av mål sker i form av trafikljus (grön, gul, röd).

Av utvärderingen framgår följande:

- Finansiella mål: Årsprognos indikerar att kommunen i låg grad kommer uppnå finansiella mål 2025. När det gäller nettokostnadsandel respektive finansiering av investeringar förväntas ej måluppfyllelse (rött trafikljus). Det är även tveksamt om övriga mål kommer uppnås, det vill säga kassalikviditet respektive soliditet.
- Verksamhetsmål: Årsprognos indikerar att merparten av målen kommer att nås för 2025 (6 av 8 mål). Utvärdering sker utifrån en presenterad betygsskala. Vissa delmål inom perspektiven 1) verksamhet respektive 2) medarbetare redovisar delvis måluppfyllelse (gul).

I avsnittet lämnas även en sammanvägd målbedömning för verksamhet och ekonomi. Här gör kommunstyrelsen bedömningen att förväntat resultat för helåret är delvis förenligt med beslutade mål.

Balanskravsresultat

Iakttagelser

I delårsrapportens förvaltningsberättelse återfinns ett särskilt avsnitt benämnt "Balanskravsresultat utifrån helårsprognosen". I avsnittet presenteras en balanskravsutredning. Av utredningen framgår balanskravsresultatet för åren 2021–2024 samt årsprognos för år 2025.

Läsaren informeras om att kommunen under år 2023–2024 har förbrukat sin resultatutjämningsreserv och att det ackumulerade underskottet förväntas uppgå till 17,8 miljoner kronor per 2025-12-31.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Nej



Verksamhetsmål:

Ja



Vi delar kommunstyrelsens bedömning att förväntat årsresultat för helåret endast delvis är förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning.

Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskrav:

Nej



Vi bedömer att prognostiserat årsresultat för 2025 inte motsvarar kommunallagens krav på en ekonomi i balans.

Rekommendation

För att utveckla granskningsområdet rekommenderas kommunstyrelsen pröva behovet av ytterligare besparingsåtgärder för att förbättra måluppfyllelsen avseende god ekonomisk hushållning. Enligt årsprognos kommer det ackumulerade underskottet uppgå till - 17,8 miljoner kronor vid årets slut.

2025-10-30

Bo Rehnberg

Uppdrags- och projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Åsele kommun enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan daterad 2025-08-28. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.